



KESKON YHTIÖKOKOUS
PÄÄJOHTAJAN KATSAUS VUODESTA 2023

KAIKKI TOIMIALAT TEKIVÄT HYVÄN TULOKSEN

Jorma Rauhala

Pääjohtaja

26.3.2024



JORMA RAUHALA KESKON PÄÄJOHTAJAKSI 1.2.2024

KTM, S. 1965

PITKÄ JA MONIPUOLINEN KESKO-URA

Kesko Oyj:n palveluksessa vuodesta 1992

2017-2024 Rakentamisen ja talotekniikan kaupan
toimialajohtaja ja pääjohtajan sijainen

2013-2017 Keskon päivittäistavarakaupan toimialajohtaja

2007-2012 Kespron toimitusjohtaja



KESKON KONSERNIJOHTORYHMÄ 1.4.2024



KESKEISTÄ KESKOSSA 2023

- Strategian toteutus eteni hyvin kaikilla toimialoilla
- Päivittäistavarakaupassa myynnin kasvu jatkui, kannattavuus oli hyvä
- Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa kannattavuus säilyi hyvällä tasolla heikosta rakentamisen suhdanteesta huolimatta
- Myynti ja tulos vahvistuivat selvästi kaikissa autokaupan liiketoiminnoissa
- Ostettiin Norjassa Elektroskandia ja Tanskassa Davidsen
- Omistajien määrä kasvoi 27 % ja nousi yli 105 000:een
- Keskon pääjohtaja Mikko Helander ilmoitti jäävänsä eläkkeelle, uudeksi pääjohtajaksi nimitettiin Jorma Rauhala 1.2.2024 alkaen



KESKOLLA ERINOMAINEN TULOKSENTEKOKYKY

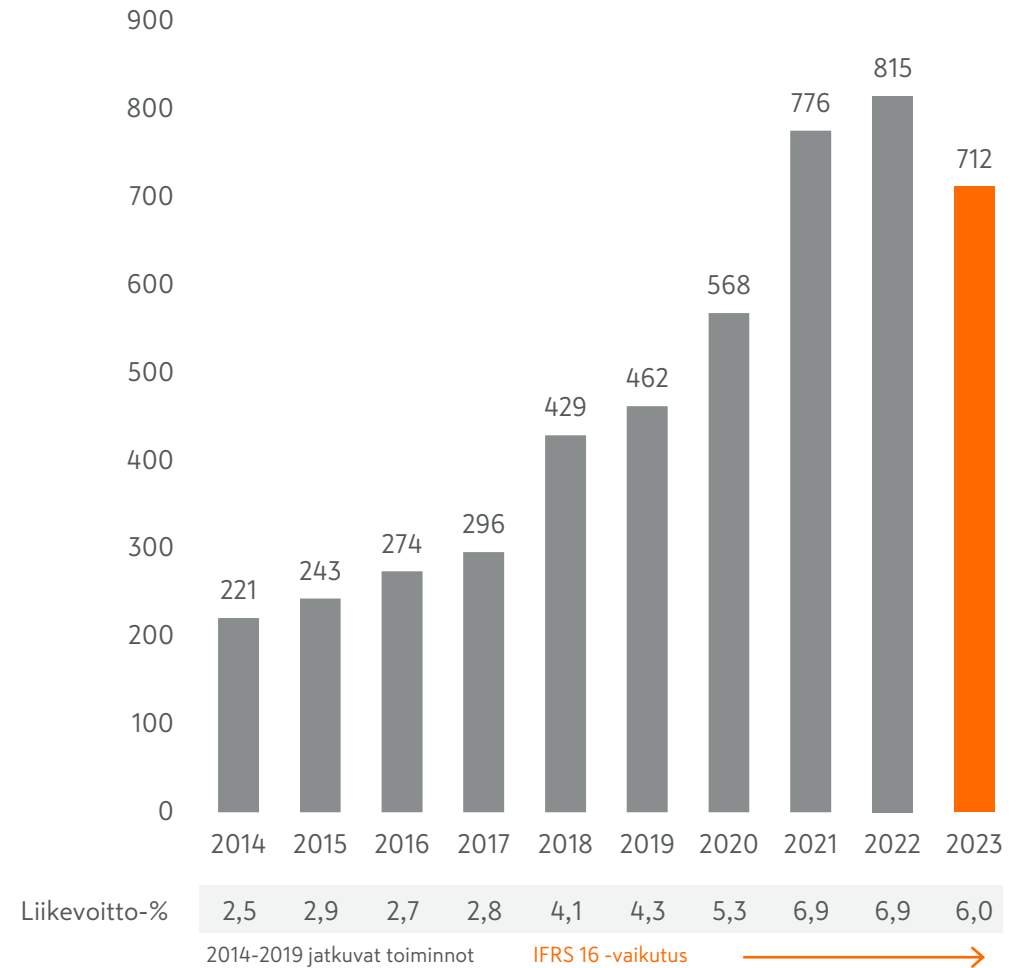
Vuoden 2023 liikevoitto

712 milj .euroa

on hyvä tulos heikossa suhdanteessa

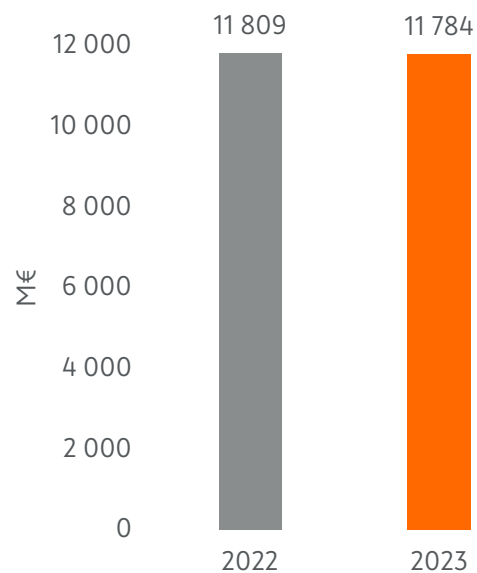
Vertailukelpoinen liikevoitto, M€

Raportoidut luvut



LIKEVAIHTO 2023

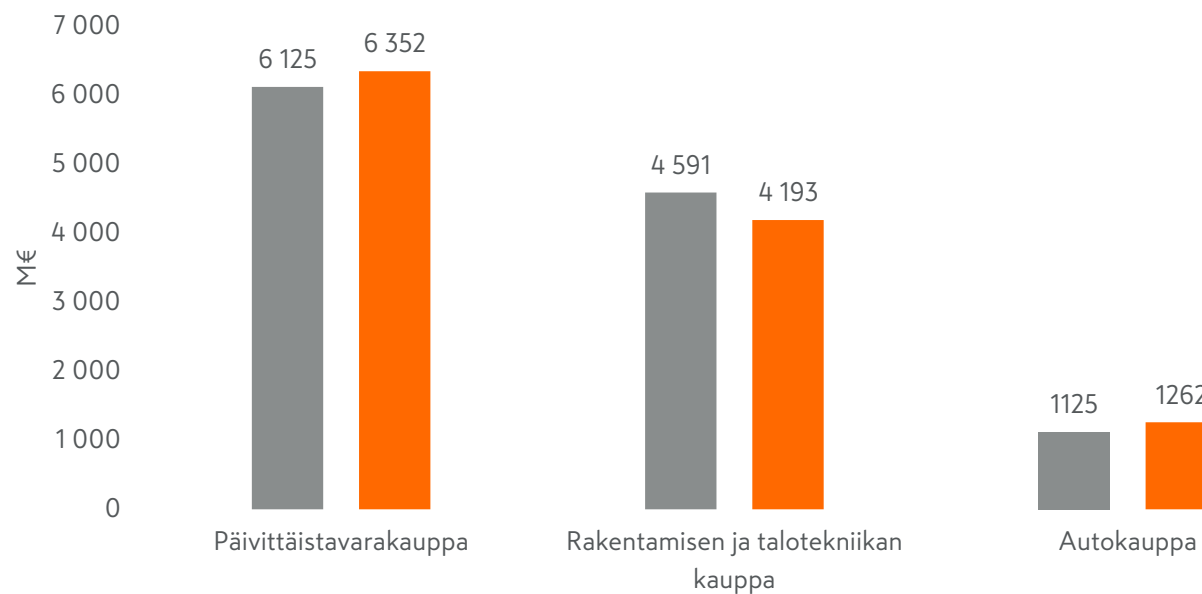
KONSERNI



Vertailukelpoinen kehitys %

-0,8

TOIMIALAT



Vertailukelpoinen kehitys %

3,7

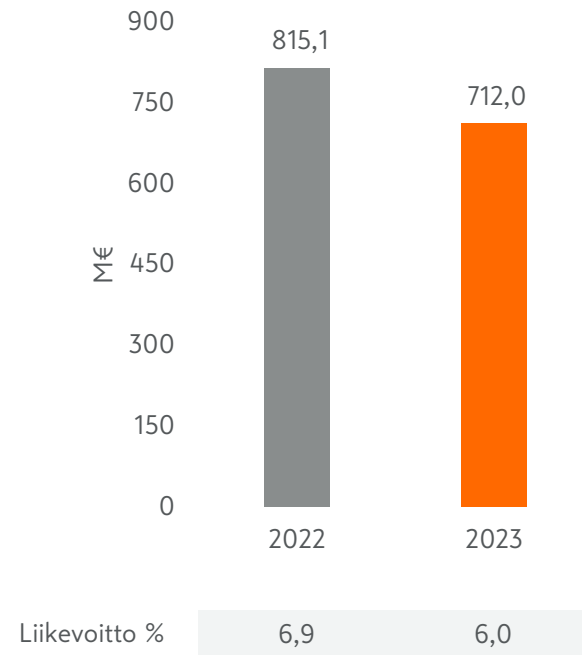
-10,5

13,9

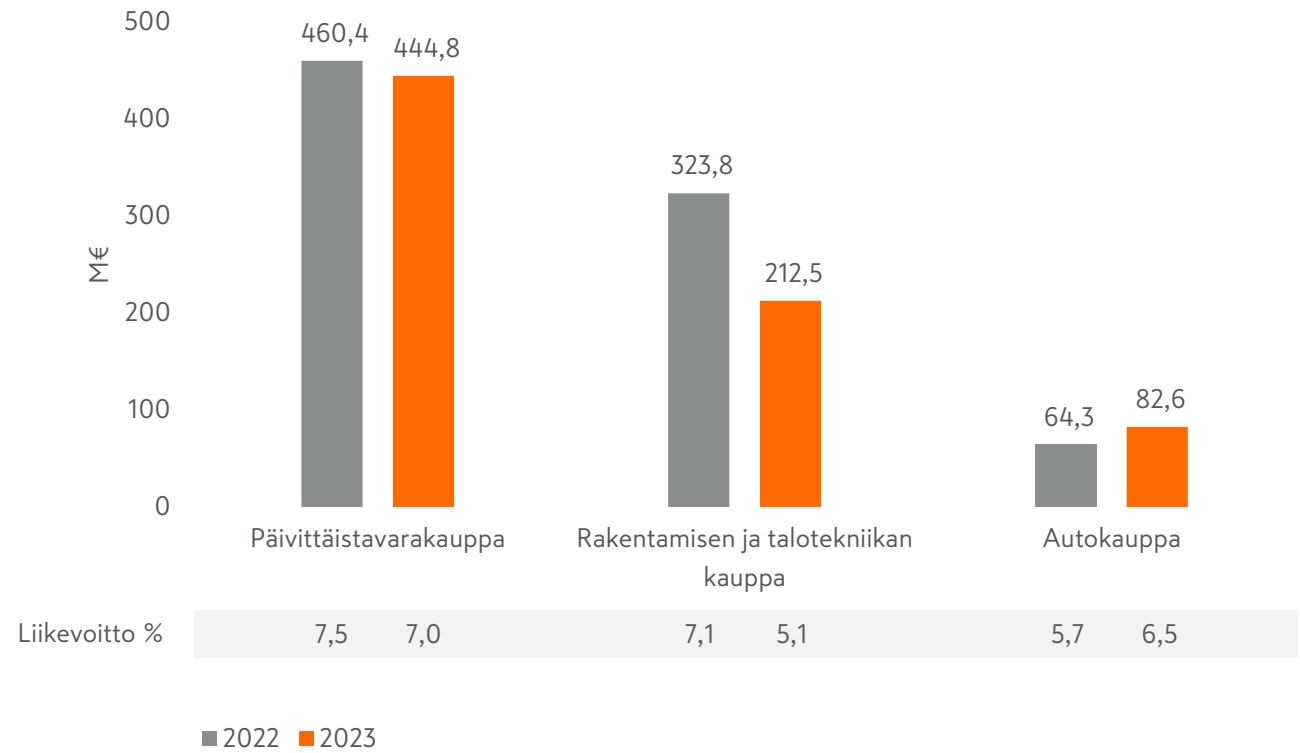
■ 2022 ■ 2023

LIIKEVOITTO 2023

KONSERNI



TOIMIALAT



TULOS

	2023	2022
Liikevaihto, M€	11 783,8	11 809,0
Liikevaihdon kehitys*, %	-0,8	4,4
Liikevoitto, M€	695,4	816,5
Liikevoitto*, M€	712,0	815,1
Liikevoitto-%*	6,0	6,9
Tulos ennen veroja*, M€	630,4	763,2
Tulos/osake, laimentamaton, €	1,25	1,53
Tulos/osake*, laimentamaton, €	1,28	1,54
Liiketoiminnan rahavirta, M€	1 049,5	915,2

TALOUDELLINEN ASEMA

	2023	2022
Liiketoiminnan rahavirta, M€	1 049,5	915,2
Likvidit varat, M€	227,3	314,1
Investoinnit, M€	678,9	449,2
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja, M€	561,9	184,1
Korolliset nettovelat / käyttökate (liukuva, ilman IFRS 16 -vaikutuksia)	0,7	0,2
Leasingvelat, M€	1 997,9	1 920,1

INVESTOINNIT

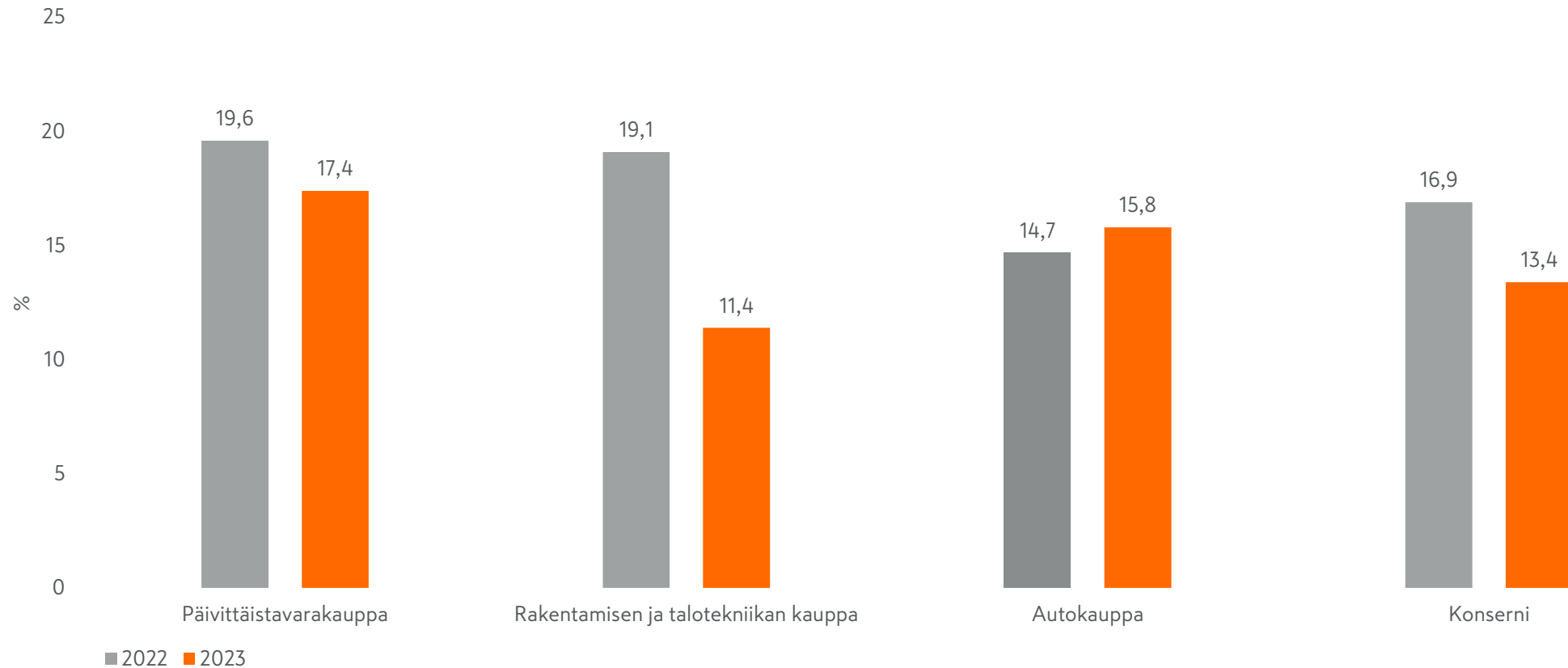
Yritysostot ja logistiikkahankkeet kasvattivat investointeja

	2023	2022
Kauppapaikkainvestoinnit, M€	286,5	268,1
Yritysostot, M€	141,1	50,1
IT-investoinnit, M€	25,0	41,8
Muut investoinnit, M€	226,3	89,2
Yhteensä, M€	678,9	449,2

KUSTANNUSTEN HALLINTA

	2023	2022
Kiinteät kustannukset, M€	1 959,1	1 946,0
- Henkilöstökulut, M€	779,1	784,7
- Muut kulut, M€	646,6	668,6
- Poistot, M€	533,3	492,7
Kulusuhde, %	16,6	16,5

SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO 2023





KESKON YHTIÖKOKOUS

KESKO TÄNÄÄN



KESKON STRATEGIA



KASVUSTRATEGIA

**FOKUSOITUMINEN
KOLMEEN TOIMIALAAN**



PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA



**RAKENTAMISEN JA
TALOTEKNIIKAN KAUPPA**



AUTOKAUPPA

YKSI YHTENÄINEN



ASIAKASKOKEMUS

DIGITALISAATIO

VASTUULLISUUS

ONNISTUNEET STRATEGISET VALINNAT JA NIIDEN JOHDONMUKAINEN TOTEUTUS

➤ **Keskittyminen kolmeen toimialaan**

➤ **Ydinliiketoimintaan kuulumattomien toimintojen myynti, ml. Venäjän liiketoiminnot**

➤ **Rautakaupan kääntäminen yritysasiakasvetoiseksi**

➤ **Laajeneminen tekniseen kauppaan Onnisen hankinnan kautta**

➤ **Markkinajohtajuus lähikauppa-markkinassa Suomen Lähikaupan hankinnan kautta**

➤ **Kaupan alan edelläkävijä digitaalisuudessa Euroopassa**

➤ **Vahva kasvu rakentamisen ja talotekniikan kaupassa Pohjois-Euroopassa**

➤ **Globaali edelläkävijä vastuullisuudessa**

MUUTOS PERINTEISESTÄ VÄHITTÄISKAUPASTA YHTENÄISEKSI K:KSI



KCITYMARKET

KSupermarket

KMarket

KESPRO

KRauta

onninen**K**

KBYGG

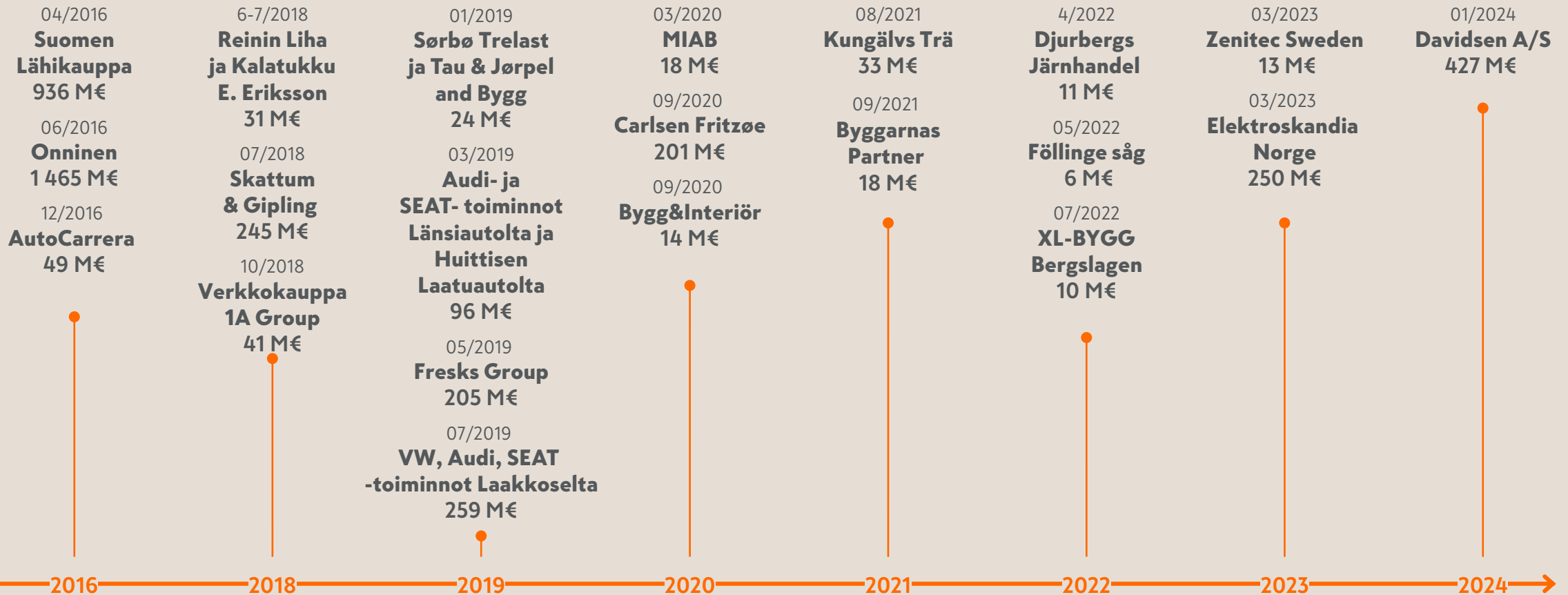
BM BYGGMAKKER**K**

KAuto

KPlussa
●●●●●



YRITYSOSTOT TUKENEET MERKITTÄVÄSTI KANSAINVÄLISTÄ KASVUA

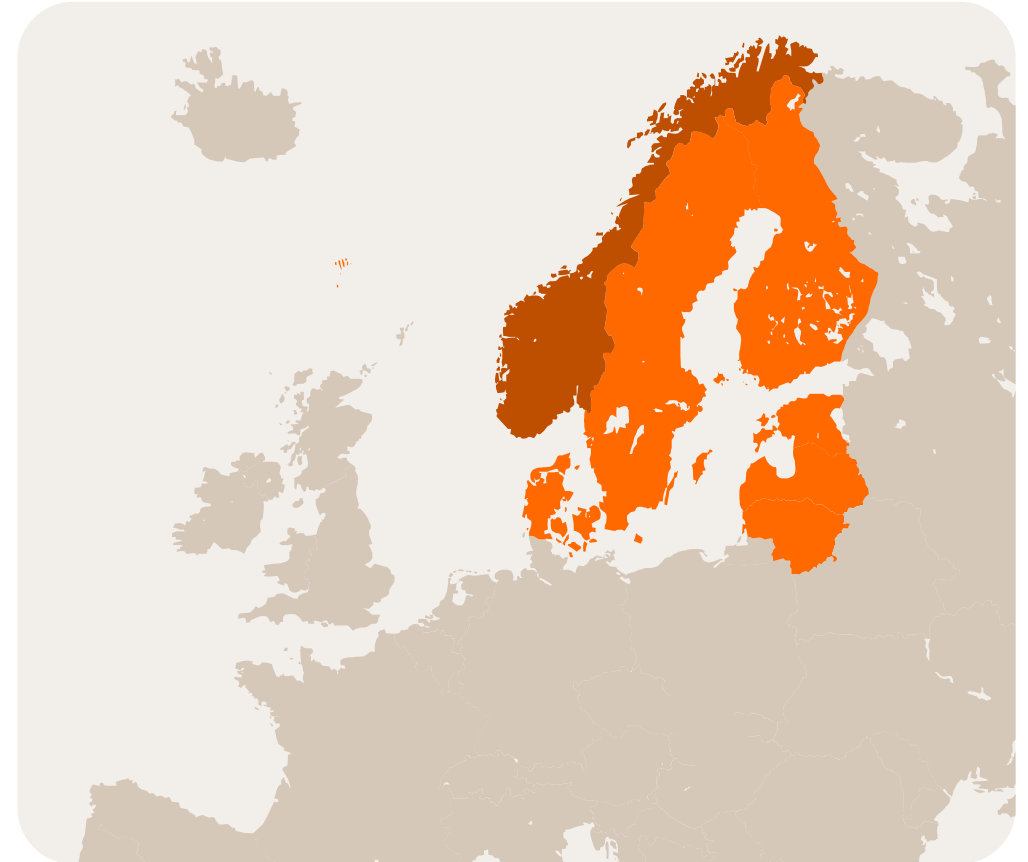


Luvut yritysostojen yhteydessä julkaistuja liikevaihto- tai myyntilukuja

ELETROSKANDIAN OSTO VAHVISTI ONNISEN ASEMAA NORJAN TEKNISESSÄ KAUPASSA

ONNISESTA SÄHKÖTUUKKAUPAN MARKKINAJOHTAJA NORJASSA

- Kesko osti Elektroskandia Norgen maaliskuussa 2023
- Elektroskandia on Norjan merkittävimpiä sähkötuotteiden jakelijoita
 - Liikevaihto noin 250 miljoonaa euroa (2022)
 - Noin 270 työntekijää
 - Yhdeksän myymälää
 - Neljä toimipistettä eri puolilla Norjaa
 - Pitkälle automatisoitu jakelukeskus lähellä Osloa
- Kaupan myötä Onnisesta tuli sähkötukkukaupan markkinajohtaja Norjassa yli 40 %:n markkinaosuudella

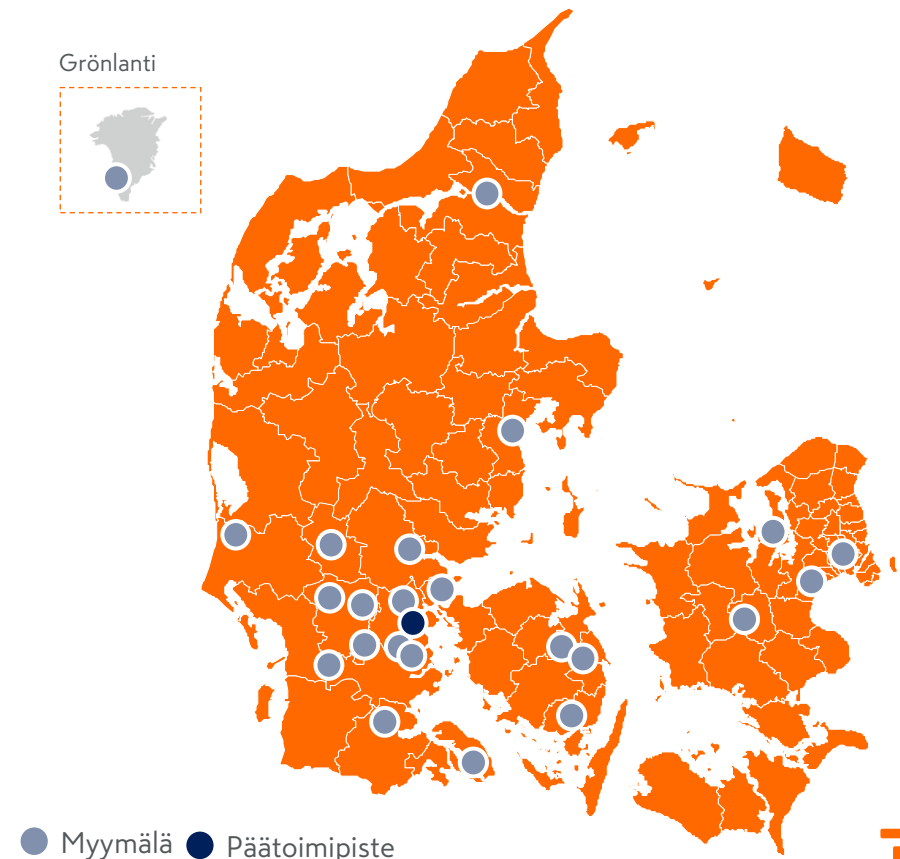


LAAJENTUMINEN TANSKAAN JA DAVIDSENIN YRITYSOSTO

KESKO PYRKII KONSOLIDOIMAAN POHJOIS-EUROOPAN MARKKINOITA STRATEGIANSA MUKAISESTI

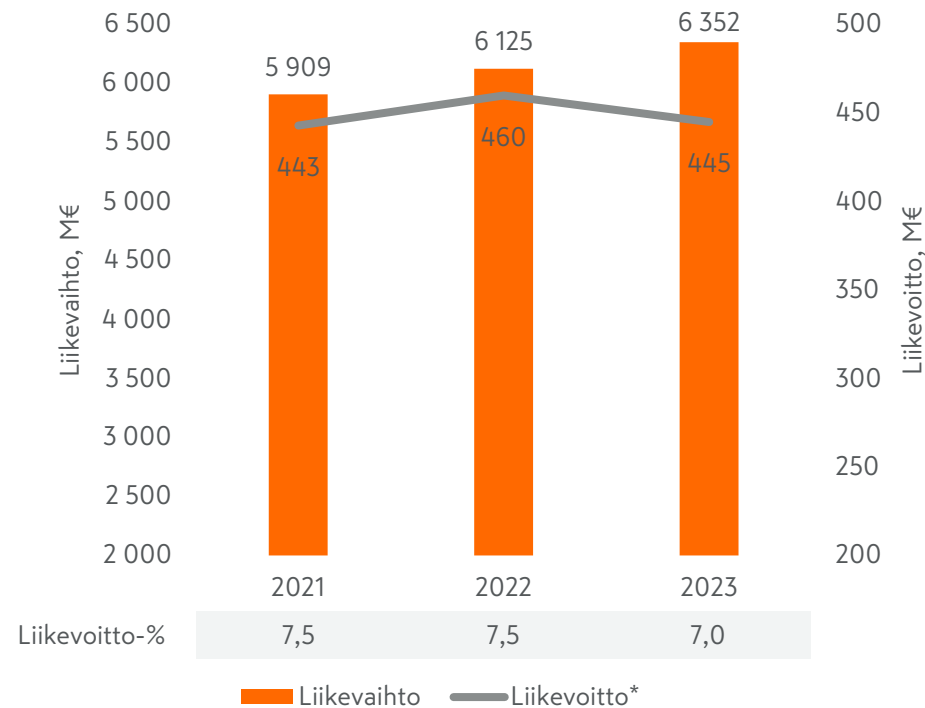
- Kesko osti 90 % perheyritys Davidsen A/S:sta, yritysarvo noin 190 milj. euroa
- Davidsen on Tanskan suurimpia rautakauppayhtiöitä, keskittyy erityisesti yritysasiakkaisiin
 - Liikevaihto oli 427 milj. euroa, liikevoitto 7 milj. euroa (pl. IFRS 16 -vaikutus) vuonna 2023
 - Noin 850 työntekijää
 - 23 rautakauppaa, joiden kiinteistöistä yhtiö omistaa 19
 - Markkinaosuus Tanskassa noin 9 %, Etelä-Tanskassa noin 30 %
- Tanskan markkinassa on vielä tilaa konsolidaatiolle, ja se tarjoaa hyvät mahdollisuudet kasvuun sekä organisaatiosta että yritysosojen kautta

MYYMÄLÄVERKOSTO



PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA VAHVALLA POHJALLA

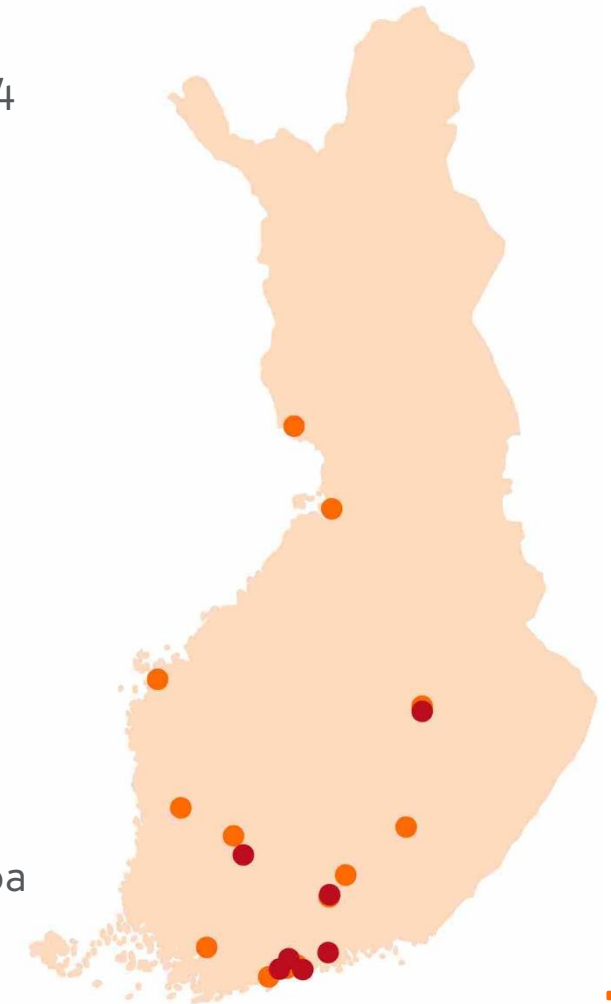
PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA



- Vahva nro 2 Suomen päivittäistavarakaupassa noin 34,3 %:n markkinaosuudella
- Nro 1 Suomen foodservice-markkinoilla noin 48 %:n markkinaosuudella
- Kattava kauppapaikkaverkosto, 1208 K-ruokakauppaa ja 909 K-ruokakauppiasta
- Ruoan verkkokauppa käntynyt kasvuun
- Noin 1,6 miljoonaa päivittäistä asiakaskäyntiä

UUSIA K-CITYMARKETEJA AVATAAN TULEVINA VUOSINA

- K-Supermarket Columbus Helsingin Vuosaassa muutetaan K-Citymarketiksi 2024
- Uusi K-Citymarket Lempäälän Ideaparkiin 2025
- Uusi K-Citymarket Kuopion Haapaniemeen 2026
- Uusi K-Citymarket Vantaan Kivistöön 2026
- Porvoon uuden K-Citymarketin suunnittelu ja luvitus etenee
- Espoon keskukseen kauppakeskus Espoontoriin on suunnitteilla isompi K-ruoka-kauppa
- Lahden Paavolaan on suunnitteilla uusi K-Citymarket, joka korvaa nykyisen K-Citymarket Paavolan
- Vuoden 2024 aikana Kesko remontoii ja uudistaa yhteensä 13 K-Citymarketia
- Kesko investoi päivittäistavarakauppaverkoston yhteensä noin 200–250 milj. euroa vuodessa



- Suunnitteilla/rakenteilla olevat K-Citymarketit
- Vuonna 2024 uudistettavat K-Citymarketit

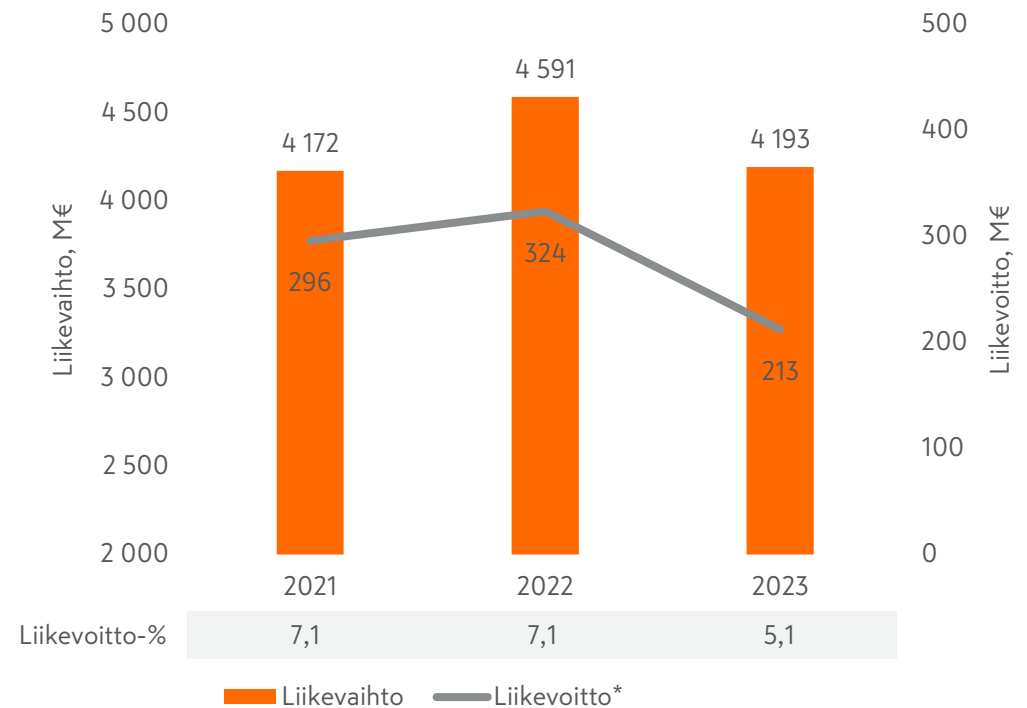


RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPASSA HYVÄ KEHITYS HAASTAVASSA MARKKINASSA



- Alan johtava toimija Pohjois-Euroopassa
- Selkeä markkinajohtaja Suomen rautakaupassa ja teknisessä tukkukaupassa
- Yli 80 % myynnistä yritysasiakkaille
- Kaupungistuminen, investoinnit energiatehokkuuteen ja korjausrakentaminen ylläpitävät kysyntää
- Yrityskaupat Skandinaviassa tarjoavat edelleen hyviä kasvumahdollisuuksia

RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA

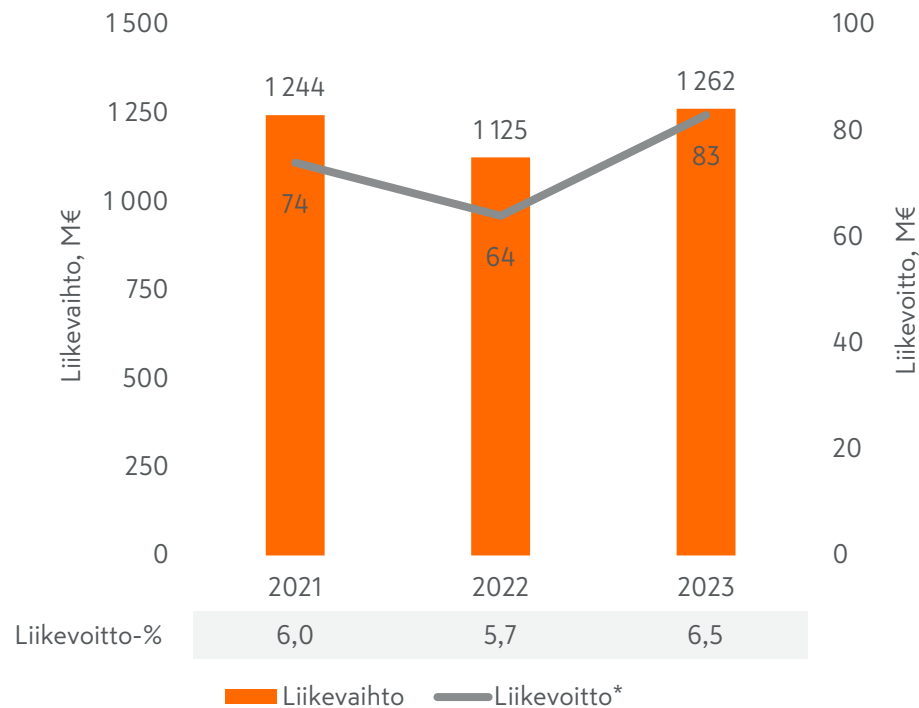


* Vertailukelpoinen

AUTOKAUPALLA HYVÄT EDELLYTYKSET KASVUN EDELLEEN JATKAMISEEN



AUTOKAUPPA



- Kattava tarjonta: uudet autot, käytetyt autot ja palvelut
- Pitkäaikainen yhteistyö Volkswagen-konsernin kanssa
- Oman toiminnan uudistaminen ja tehostaminen tuo tuloksia
- Suomen ykkönen sähköautojen myynnissä ja sähköautojen latausverkostossa
- Urheilukauppa siirtyi osaksi toimialaa 1.4.2023

VASTUULLISUUS OSANA LIIKETOIMINTAA



VASTUULLISUUSSTRATEGIA

VISIO

Mahdollistamme asiakkaidemme vastuulliset valinnat edistämällä muutosta koko arvoketjussa

PAINOPISTEALUEET

Ilmasto ja luonto
Arvoketju
Ihmiset
Hyvä hallinto

TOTEUTUS LIIKETOIMINNOITTAIN

Päivittäistavarakauppa
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa
Autokauppa

INDEKSIT JA ARVIOINNIT KEHITYKSEN MITTAREINA

Dow Jones Sustainability Indices, MSCI ESG,
Sustainalytics ja CDP

KESKO ON YKSI MAAILMAN VASTUULLISIMPIA KAUPAN ALAN TOIMIJOITA

Vastuullisuus
todennettu lukuisissa
puolueettomissa
arvioinneissa



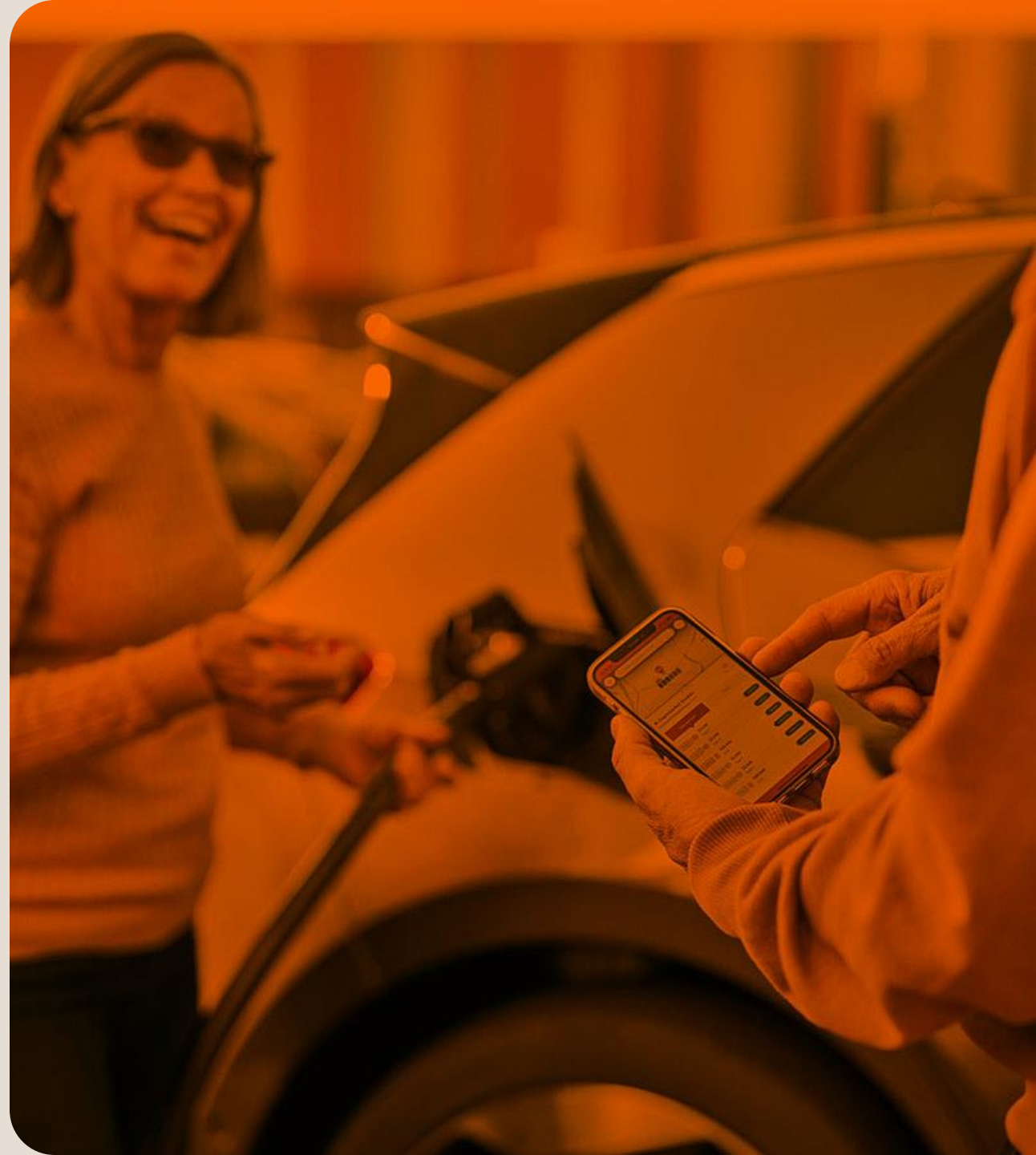
Member of
**Dow Jones
Sustainability Indices**
Powered by the S&P Global CSA





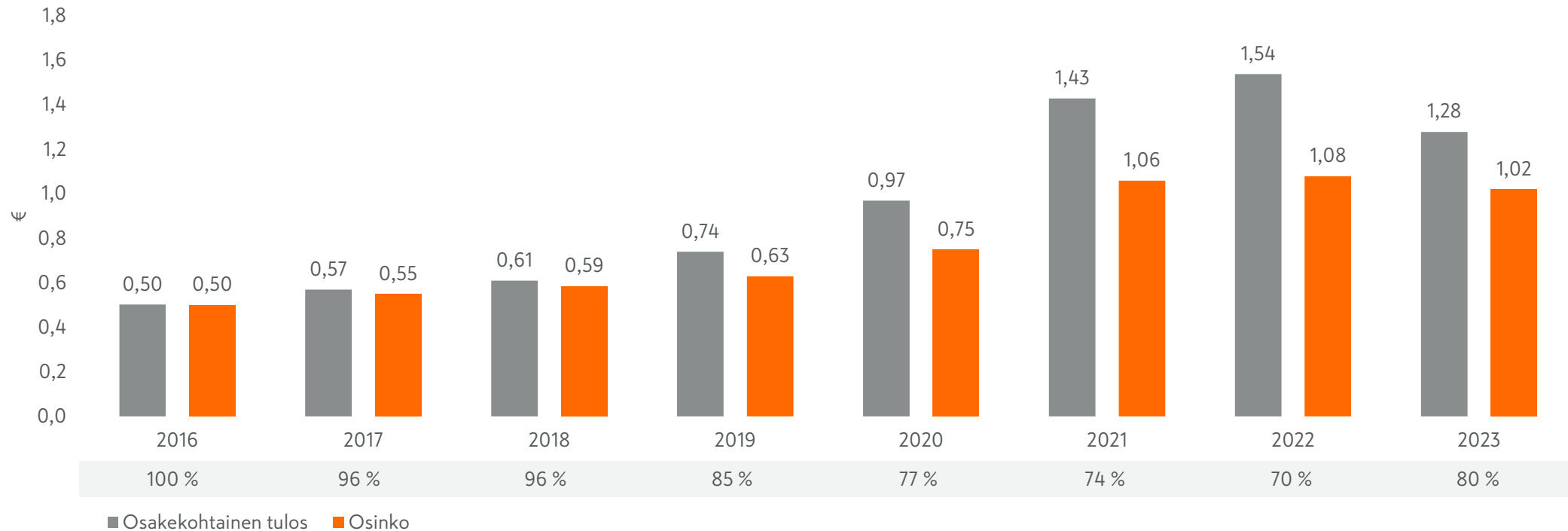
KESKON YHTIÖKOKOUS

OSINKO- EHDOTUS



HALLITUKSEN OSINKOESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE 1,02 €/OSAKE

Osinko ehdotetaan jaettavaksi neljässä erässä

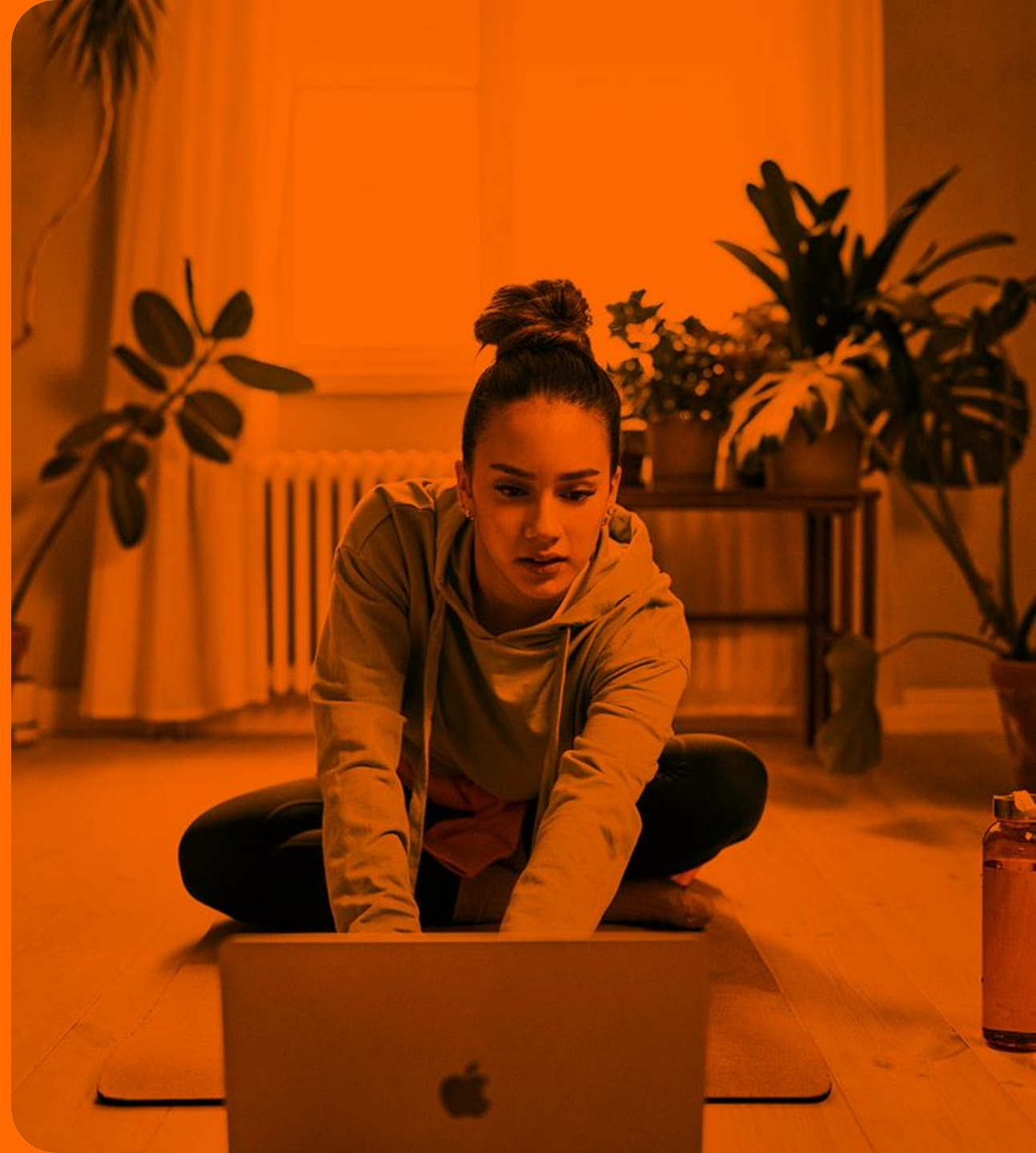


Osakesplit huomioitu
2016 vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, konserni, 2017-2019 vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot



KESKON YHTIÖKOKOUS

KATSE TULEVAAN



TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT



Päivittäistavarakaupassa kuluttaja-asiakaskaupan ja foodservice-markkinan arvioidaan pysyvän vakaana kiristyneestä hintakilpailusta huolimatta ja inflaation arvioidaan hidastuvan vuonna 2024. Päivittäistavarakaupan kannattavuuden arvioidaan pysyvän hyvänä myös vuonna 2024.



Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa markkinan ennakoitaan edelleen laskevan vuonna 2024. Suhdanne vaikuttaa eniten uudisasuntorakentamiseen, mutta muussa talonrakentamisessa, korjausrakentamisessa sekä infrarakentamisessa laskun ennakoitaan olevan pienempää. Suhdanteen ennakoitaan kääntyvän paremmaksi vuonna 2025. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan kannattavuuden arvioidaan jäävän vuodesta 2023, mutta pysyvän edelleen kohtuullisen hyvällä tasolla vuonna 2024.



Autokaupassa uusien autojen myynnin ennakoitaan jäävän alle vuoden 2023 tason. Käytettyjen autojen ja palveluiden myynnin ennakoitaan kasvavan. Autokaupan kannattavuuden arvioidaan pysyvän hyvällä tasolla vuonna 2024, mutta jäävän vuoden 2023 tasosta.

TULOS- OHJEISTUS 2024

Vuonna 2024 Keskon toimintaympäristön arvioidaan jatkuvan haastavana.

Keskon liikevaihdon ja liikevoiton arvioidaan pysyvän hyvällä tasolla vuonna 2024 toimintaympäristön haasteista huolimatta.

Yhtiö arvioi vuonna 2024 vertailukelpoisen liikevoiton olevan **haarukassa 620–720 miljoonaa euroa.**

Tulosohjeistus perustuu arvioon suhteellisen lyhytaikaisesta taantumasta Keskon toimintamaissa. Keskeisiä näkymiin vaikuttavia epävarmuustekijöitä ovat inflaation ja korkotason kehitys sekä geopoliittiset kriisit ja jännitteet.

KESKON KASVUSTRATEGIAN TOTEUTUS JATKUU

- Kesko on tänä päivänä vahva, moderni ja kansainvälinen kauppakonserni
- Keskon strategia on osoittanut toimivuutensa ja tuonut erinomaisia tuloksia - Kesko on uudistunut ja kasvanut sekä tuonut omistajilleen merkittävää arvonnousua
- Strategiaan ei ole tarvetta tehdä merkittäviä muutoksia - kevään strategiatyössä pääpaino nykyisten kolmen toimialan kilpailuetujen kirkastamisessa
- Tärkeimpiä osa-alueita ovat vahvan ruokakaupan kokonaisuuden ylläpitäminen sekä rakentamisen ja talotekniikan kaupan edelleen kasvattaminen ja kansainvälistäminen





Kiitos!

